

SEMINARIO GALICIA – PORTUGAL

# Gobernanza y Liderazgo Educativo



SEMINÁRIO GALIZA - PORTUGAL

# Governança e Liderança Educativa

9/10 · VALENÇA DO MINHO (PORTUGAL)

10/10 · TUI (ESPAÑA)



CON LA COLABORACIÓN DE:  
COM A COLABORAÇÃO DE:



## Seminário Galiza – Portugal | “Governança e Liderança Educativa”

### ENQUADRAMENTO

O Seminário “Governança e Liderança Educativa” a ser realizado conjuntamente em Tuy e Valença do Minho, enquadra-se no Acordo de Colaboração entre a Xunta de Galicia, através da *Conselleria de Cultura, Educación e Formación Profesional e Universidades* e a Organização de Estados Ibero-Americanos (OEI), que prevê o desenvolvimento de ações conjuntas que permitam a promoção adequada da cultura ibero-americana, a internacionalização da educação, a governança e a liderança educativa e a transformação digital dos sistemas educativos.

Conscientes da importância crucial de uma liderança comprometida e de uma governança eficiente e eficaz na educação, nomeadamente ao nível dos estabelecimentos de ensino, o seminário reunirá 50 pessoas, oriundas do sistema educativo galego e português, entre inspetores educativos, diretores de escolas e agrupamentos e docentes, tendo como objetivos:

- Promover um espaço de reflexão e diálogo sobre a liderança escolar, pedagógica, inclusiva e partilhada como condição necessária para melhorar a qualidade da educação e a governança dos sistemas educativos.
- Compreender a cultura educativa de Espanha e Portugal através do conhecimento de experiências relevantes de ambos os países.
- Criar sinergias e trabalho colaborativo entre as instituições participantes.

A liderança e a governança educativa e a transformação digital dos sistemas educativos são temas centrais de trabalho da Comunidade Autónoma da Galiza, que promove ações e programas de inovação educativa, conceção de instrumentos e a execução dos processos de avaliação, conceção e coordenação dos processos de melhoria da qualidade, bem como programas internacionais.

A OEI é um organismo internacional intergovernamental de cooperação entre os países ibero-americanos no domínio da educação, da ciência e da tecnologia e da cultura no contexto do desenvolvimento integral, da democracia e da integração regional.

A liderança e a governança na gestão escolar é também um tema central do trabalho da OEI, constando no Programa e o Orçamento para 2023-2024, aprovado dezembro de 2022, em São Domingos (República Dominicana), na 79.ª Reunião do Conselho Diretivo da organização, composto pelos Ministros da Educação dos países ibero-americanos.

A gestão dos estabelecimentos escolares, através do fortalecimento e promoção da liderança educacional e das competências de atores-chave como os professores, diretores e administradores é um pilar fundamental para conseguir mudanças profundas e melhorar os resultados de aprendizagem dos alunos e alunas da região.

Neste quadro a OEI, em parceria com o Relatório GEM da Unesco, está a elaborar a edição regional latino-americana do **Relatório de Monitorização Global da Educação** (Relatório GEM). O relatório será dedicado, na sua edição de 2024/2025, ao **papel da liderança partilhada** na consecução do quarto Objetivo de Desenvolvimento Sustentável (ODS), que está relacionado com a educação equitativa e de qualidade, como contributo para o relatório global a ser lançado pela Unesco em 2025.

Tendo ainda presente os compromissos internacionais plasmados na Agenda 2030 do Desenvolvimento Sustentável – especificamente nos ODS 4 e 17 – o seminário e o seu programa são preparados numa lógica de parceria e criação de valor, sustentados num trabalho intersectorial e colaborativo, contando com o contributo de vários especialistas, que abordarão temáticas relevantes e

profissionais dos dous lados da fronteira que partilharán experiencias e procesos numa lógica de aprendizagem entre pares.

O Seminário realizar-se-á nos próximos dias 9 e 10 de outubro entre Valença (1º dia) e Tui (2º dia) e organiza-se em dois momentos, um dedicado à relação entre Liderança escolar, qualidade e equidade e um segundo momento de Intercâmbio de experiências entre Espanha e Portugal.

## AGENDA

### Dia 1 | 9 de outubro de 2024 - Liderança escolar, qualidade e equidade

**Lugar:** Valença do Minho<sup>1</sup>

**Data:** quarta-feira

**Local:** Escola Superior de Ciências Empresariais (ESCE) Avenida Pinto da Mota, nº 330, 4930-600 Valença

**Participantes:** 50/60 pessoas. Inspetores educativos, diretores de escolas e agrupamentos e docentes

<b>13:00-14:00</b>	Receção no hotel. <a href="#">Hotel Minho</a> N13, 4920-140 Vila Meã, Portugal
<b>14:00-15:00</b>	Almoço de Boas-vindas no hotel.
<b>15:00-15:15</b>	Deslocação para a ESCE assegurada pela organização para os participantes e oradores deslocados
<b>15:15-15:30</b>	Acreditação
<b>15:30-16:00</b>	<b>Abertura da jornada</b>  Autoridades Xunta de Galicia Autoridades OEI Autoridades municipais de Valença do Minho e Tui
<b>16:00-16:30</b>	<b>Comunicação de abertura</b>  <b>Liderança Escolar: a relação entre liderança, poder e democracia.</b>  <i>Orador:</i> António Sampaio da Nóvoa Cátedra UNESCO – “Futuros da Educação” – Universidade de Lisboa (Portugal)

<sup>1</sup> Horário apresentado é o de Portugal  
Alojamento e PA de 09.10 a 10.10 para participantes e oradores deslocados no Hotel Minho.

**16:30-17:20**

***Mesa de diálogo***

**O papel da Inspeção em Educação e a Governação das Escolas.**

*Oradores:*

- Jorge Morais, Inspeção Geral da Educação e Ciência de Portugal
- Alexandre Ventura, Professor Auxiliar da Universidade de Aveiro, Departamento de Educação
- Marcos Rodríguez Bravo, Consejería de Educación, Canarias · Inspección de Educación

*Modera:* OEI

**17:20-18:20**

***Mesa de diálogo***

**Liderança partilhada. Desafios e opções.**

*Oradores:*

- Ariana Cosme, Inspetora-geral da Educação e Ciência em Portugal, Professora Catedrática e Especialista em Liderança Educativa
- Julián López Yáñez, Catedrático. Facultad de Ciencias de la Educación, Universidad de Sevilla y coordinador de la Red de Investigación en liderazgo y mejora de la Educación (RILME)

*Modera:* OEI

**18:20-18:30**

Encerramento do dia de trabalho

**19:00-20:00**

Visita à cidade. (opcional)

**20:15**

Jantar no Hotel Minho

**Dia 2 | 10 de outubro de 2024 - Intercâmbio de experiências entre Espanha e Portugal**

**Lugar:** Tui <sup>2</sup>

**Data:** quinta-feira

**Local:** Hotel Alfonso I. A Gándara sn, 36720 Guillarei, Pontevedra

**Participantes:** 50/60 persoas. Inspetores educativos, directores de escolas e agrupamentos e docentes

**10:00-10:15** Abertura da jornada e acreditación

**10:15-11:15** **Mesa de diálogo**

**Liderança educativa democrática.**

*Oradores:*

- Javier Murillo, Doctor en Ciencias de la educación. Profesor e investigador, Universidad Autónoma de Madrid
- Carlos Louro, Membro da Comissão Permanente do Conselho das Escolas (órgão consultivo do Ministério da Educação, Ciência e Inovação de Portugal) e Diretor do Agrupamento de Escolas Ponte da Barca Representante do Conselho das Escolas
- Maria Assunção Flores, Conselho Nacional de Educação de Portugal

*Moderadora:* OEI

**11:15-11:45** Café no Hotel Alfonso I

**11:45-12:45** **Mesa de diálogo**

**Formação para a liderança escolar: capacitação para a gestão organizacional, o controlo e a responsabilização.**

*Oradores:*

*Experiência de Espanha*

- José Alberto Hernández Gañán, xefe do servizo de programas de formación. Dirección Xeral de Centros e Recursos Humanos  
Consellería de Educación, Ciencia, Universidades e Formación Profesional
- José Carlos Barros Pardo  
Inspector y Subdirector Xeral de Recursos Humanos.  
Consellería de Educación, Ciencia, Universidades e Formación Profesional

*Experiência de Portugal*

- Maria Luísa Oliveira, Diretora-Geral de Administração Escolar do Ministério da Educação, Ciência e Inovação de Portugal

<sup>2</sup> Horário apresentado é o de Espanha

É assegurado transfer entre o Hotel Minho e o Hotel Alfonso I para participantes e oradores deslocados.

- Jorge Oliveira Fernandes, Diretor do Centro de Formação Vale do Minho
- Luís Fernandes, Diretor do Centro de Formação da Associação de Escolas dos concelhos da Póvoa de Varzim e Vila do Conde

Modera: OEI

**12:45-13:45**

### **Mesa de Diálogo**

#### **Gestão e burocracia nos processos de digitalização nas escolas.**

*Oradores:*

- Juan Manuel Paz Valle, Chefe de Serviço do Serviço de Planificação e Coordenação da Inspeção da Educação. Galiza
- Manuel António Pereira, Presidente da Associação Nacional de Diretores Escolares (ANDE), docente e Diretor do Agrupamento de Escolas General Serpa Pinto de Cinfães

Modera: OEI

**14:00-15:30**

Almoço no hotel

**15:30-16:45**

### **Mesa de Diálogo**

#### **Experiências de sucesso de liderança escolar Espanha-Portugal.**

*Oradores:*

##### *Experiências de Espanha*

- Xosé Manuel Valcácel  
Diretor del IES Xograr Alfonso Gómez
- María Isabel Abelleira Bardanca, Director do CEIP A Maía

##### *Experiências de Portugal*

- Olinda Sousa, Diretora do Agrupamento de Escolas Muralhas do Minho
- Anabela Leal, Diretora da Escola Secundária de Felgueiras

Modera: OEI

**16:45-17:00**

Encerramento

Autoridades municipais de Tui e Valença  
Autoridades OEI  
Autoridades Xunta de Galicia

**17:00-18:00**

Visita à cidade (opcional)  
Partida de Calle Ourense